



---

## VII CONGRESSO DOS PORTOS DE LÍNGUA PORTUGUESA

---

17 e 18 de Outubro 2013

LOBITO, ANGOLA

Salão Nobre da Administração Municipal da Cidade do Lobito

# ESTRATÉGIA PARA A FORMAÇÃO MARÍTIMO-PORTUÁRIA NO ESPAÇO APLOP

PROF. ENG. DEA, MSC. ADALMIR JOSÉ DE SOUZA



# CURSO DE PÓS – GRADUAÇÃO LATO SENSU Modalidade Especialização

## **APRESENTAÇÃO**

O curso tem como objetivo promover conhecimento e visão atualizada das melhores práticas gerenciais e empresariais contemporâneas a fim de contribuir significativamente para a melhoria do desempenho profissional dos participantes.

## 1- JUSTIFICATIVA

A crescente participação do Brasil no cenário internacional tem levado nosso País a enfrentar novos e constantes desafios. O processo de globalização e integração econômica em blocos regionais constitui o elemento dinâmico “construtivo” do atual movimento de reordenação das relações internacionais, rumo a uma nova ordem global, caracterizada pela multipolaridade



## 2- OBJETIVOS DO CURSO

- Criar massa crítica de profissionais especializados em assuntos portuários;
- Proporcionar um ambiente onde os assuntos relativos aos portos possa ser debatido e contextualizado;
- Permitir a produção acadêmica sistematizada sobre assuntos portuários;
- Implementar uma parceria acadêmica com o Instituto do Mar permitindo uma sinergia de ações e formas de pensar.



### **3- RESULTADOS PROPORCIONADOS**

- Percepção e das empresas sob o ponto de vista do paradigma estratégico;
- Competência diferenciada na formatação, desenvolvimento e gerenciamento de projetos portuários;
- Avaliar tecnicamente a aplicação dos conhecimentos à expansão de negócios afetos aos portos;
- Utilizar os conceitos, as mais modernas técnicas e ferramentas, agregadas às trocas de experiências, para a formatação de negócios e gestão estratégica de portos;
- Oportunidade de rever parâmetros teórico-conceituais, discutir metodologias e ferramentas e analisar “cases”, em âmbito nacional e internacional;
- Desenvolver a capacidade de planejar estrategicamente propondo planos, metas e gestão a médio e longo prazo para portos e áreas correlatas;
- Elaborar Monografia dedicada à aplicação ao negócio do conhecimento adquirido.

## **4- PÚBLICO – ALVO**

A presente proposta de curso é aberta a quaisquer candidatos diplomados em cursos de graduação e que atendam às exigências do MEC para instituições de ensino superior. O público-alvo é formado principalmente pelos funcionários dos operadores portuários, das Companhias Docas, das operadoras de transporte multimodal, das empresas de navegação, das empresas ligadas ao transporte marítimo e setores portuário e logístico.

## **5- ORGANIZAÇÃO CURRICULAR**

A estrutura curricular é composta por disciplinas independentes, todas com carga horária de 30h, totalizando uma carga horária de 360h não computado o tempo de estudo individual ou em grupo sem assistência docente, nem o tempo destinado à elaboração de monografia ou trabalho de conclusão de curso. Para cada execução do curso serão seleccionadas 12 disciplinas da relação que se segue.



## **5.1- METODOLOGIA**

Aulas expositivas e palestras ministradas por professores titulados e especialistas nacionais e internacionais com apoio de modernas técnicas audiovisuais;

Aulas práticas baseadas na discussão de cases, elaboração de pesquisas em internet e bibliográficas;

Visitas monitoradas e estudos in-loco;

Palestras com personalidades;

Elaboração de Monografia de conclusão do curso, onde se consolidará o conhecimento obtido aplicado à realidade dos participantes.



## **5.2- DISCIPLINAS, CARGA HORÁRIA, EMENTA**

O curso está estruturado em onze disciplinas, todas com carga horária de 30h, exceto “Seminários em Gestão Portuária” que é praticada em carga horária de 60h através de palestrantes qualificados diversos, totalizando 360h de curso. Na sequência são apresentadas as disciplinas, seus conteúdos, docentes propostos e bibliografia sugerida:



## **5.1.1 – PORTOS E COMÉRCIO EXTERIOR - HISTÓRICO.**

Setor portuário e comércio exterior. Os portos na estrutura federal. As políticas portuárias no Brasil. A organização portuária. As instalações portuárias. Conceitos básicos de operação portuária. Programação de navios e controle de tráfego. Acompanhamento e fiscalização das operações portuárias. O Programa Nacional de Dragagem.

## 5.1.2- GESTÃO DE PORTOS

As instalações portuárias; O papel, ações, obrigações e responsabilidades da autoridade portuária; Rotinas e procedimentos em portos; A organização portuária; Processos portuários - Validação da RAP, Provisão de Navios, Programação de Navios, Cargas Perigosas, Acompanhamento das Operações e Fiscalização das Operações; Documentos portuários; Programação de navios; Acompanhamento e fiscalização das operações.



### **5.1.3- REDES LOGÍSTICAS INTEGRADAS**

Conceitos básicos. Cadeias e redes logísticas. Cenário atual. Ambiente competitivo e necessidade de mudanças. Visão de custo para a visão de valor: mudança de paradigma. Modais de transportes. Terminais de cargas e centros de distribuição. Portos secos. Intermodalidade e multimodalidade. Movimentação de mercadorias e tráfego de veículos.



## **5.1.4- CADEIA LOGÍSTICA SEGURA E AUTOMAÇÃO DE TERMINAIS DE CARGA**

Definições e funções. Controle de carga na Cadeia Logística Segura (CLS). Fluxos de cargas e serviços. Rastreamento e inspeções de cargas. Níveis de serviço (KPI - Key Performance Indicator). Normas tecnológicas. Modelos de acreditação. Tipos de terminais, veículos e navios. Tipos de serviços e despesas. Equipamentos. Modalidades de estufagem e desestufagem. Automação de processos. EDI - *Electronic Data Interchange*. Documentos e Certificações Eletrônicas.

## **5.1.5- CONFLITOS NO SETOR PORTUÁRIO E LEGISLAÇÃO**

Autoridades do setor portuário e responsabilidades. Conflitos operacionais entre as diversas autoridades intervenientes no porto. Custo Brasil. Uso da informação pública e sua qualificação. A Constituição Brasileira e a normatização portuária. Regulação do setor portuário: o papel da Agência Nacional de Transportes Aquaviários (ANTAQ). Aspectos jurídicos da exploração dos portos e seus intervenientes. Responsabilidades da autoridade portuária. Lei de Modernização dos Portos: legislação brasileira para concessão, arrendamento e autorização de exploração na administração dos portos no Brasil. Órgão Gestor de Mão de Obra (OGMO). Acordos internacionais no setor portuário.



## **5.1.6- MEIO AMBIENTE E SAÚDE NO SETOR PORTUÁRIO**

Poluição Ambiental. Tipos de poluentes. Consumo e conservação de energia. Fontes de poluição dos sistemas de produção e transportes. Estudos e Relatórios de Impacto Ambiental (EIA/RIMA). Aspectos Técnicos, Econômicos, Financeiros e Jurídicos. Licenciamento e Sustentabilidade das Atividades Portuárias. Saúde e defesa sanitária em assuntos portuários. Saúde ocupacional e controle sanitário das docas e embarcações. Vigilância sanitária. Prevenção de epidemias. Inspeção e Prevenção de Acidentes do Trabalho nos Portos. Norma de Segurança e Saúde nos Portos e Segurança nas Operações com Cargas Perigosas.

## **5.1.7- SEGURANÇA ELETRÔNICA E ACESSIBILIDADE**

Gestão da Segurança. Avaliação de riscos e vulnerabilidades. Programas de prevenção e perdas. Planos de emergência, contingência e recuperação. Controles de acesso. Alarmes e barreiras. Controle de inventário. Tipos de investigação. Segurança pessoal. Certificações de gerentes e agentes de segurança. Tecnologia da Informação na Gestão Portuária. Especificações ISPS Code (*International Ship and Port Facility Security Code*). Sistemas de controle de acesso. Integração de sistemas portuários. Especificações de sistemas em portos. DTE (*Data Terminal Equipment*) e Siscomex. Automação de processos em terminais, em pátios reguladores e em controles de movimentação rodoviária. Projeto Porto Sem Papel.



## **5.1.8- DESENVOLVIMENTO E PLANEJAMENTO PORTUÁRIO**

Porto Organizado: definição da poligonal, área primária e retroárea. Elaboração e revisão do Plano de Desenvolvimento e Zoneamento (PDZ) portuário. Elaboração de Estudo de Viabilidade Técnica e Econômica (EVTE) no setor portuário. Papel dos Conselhos de Autoridade Portuária no desenvolvimento portuário. Fixação e revisão de tarifas portuárias. Planejamento Estratégico aplicado ao desenvolvimento portuário. Sustentabilidade da atividade portuária. Custos Logísticos. Custo da mão-de-obra direta e indireta. Departamentalização e critérios de alocação direta e de rateio de custos. Depreciação gerencial e por obsolescência. Tipos de custeio. Custos para tomada de decisão.

### **5.1.9- SEMINÁRIOS EM GESTÃO PORTUÁRIA I E II**

Seminários abordando temas contemporâneos diversos, tais como: Papel da Autoridade Portuária. A Receita Federal do Brasil. A Organização Marítima Internacional. Tendências da Engenharia Portuária. O Pré-Sal e os Portos Brasileiros. Navegação de Cabotagem no Brasil e no Mundo. Cruzeiros Marítimos. O Setor Naval Brasileiro. A Marinha Mercante. Rotas Marítimas e os Principais Portos Mundiais. Tópicos em Direito Marítimo. Política portuária no Brasil - Os portos na estrutura federal; As políticas portuárias no Brasil. Análise de cenários em portos. Relações Internacionais e Conjuntura Política Global. Globalização e processos de integração regional. Soberania e intervenção internacional. Diplomacia contemporânea. Segurança e Defesa. Geografia portuária e portos no Brasil e no Exterior. Bacias hidrográficas e portos fluviais. Projeto e engenharia naval e de portos. Infraestrutura portuária. Cais e docas. Leito marítimo. Princípios de engenharia naval. Navios e embarcações. Equipamentos portuários. Rotas de acesso aos portos e a integração dos modais. (Palestrantes convidados)



## **5.1.10- LOGÍSTICA APLICADA A PORTOS**

Conceitos e fundamentos da logística e sua relação com outras áreas empresariais. Administração de materiais e distribuição física. Programação de cargas em portos. Distribuição de recursos. Estudo dos modais. Estruturação e realização da rede logística. Modais de transporte e armazenagem. Custos logísticos: transporte, estocagem e manuseio. A logística e um sistema de informações gerenciais. Movimentação de estoque e armazenagem. Operações Globais. Modelo Estratégico de Logística e Operações Globais. Gestão Eficaz das Operações e Logística Globais.



### **5.1.11- METODOLOGIA DA PESQUISA PARA O DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS**

Conhecimento e ciência. Formas do conhecimento. Técnicas de estudo. Estrutura e organização de trabalhos acadêmicos. Pesquisa científica. Bibliografia. Abordagens qualitativa e quantitativa. Construção e validação de instrumentos. Elaboração de documentos técnico-científicos. Orientação para a elaboração da monografia de conclusão do curso.



## **6- PROCESSO DE AVALIAÇÃO DOS ALUNOS**

A avaliação de cada disciplina poderá ser realizada através de provas, trabalhos ou apresentações, estando o aluno aprovado no caso de apresentar nível de presença igual ou superior a 75% em cada disciplina, avaliação nas disciplinas igual ou superior a 7,0 (sete) e aprovação na monografia (trabalho de conclusão de curso).



## **7- BOLSISTAS**

Os candidatos a bolsa de estudos deverão ser indicados pelas empresas que estejam em dia com a contribuição do FDEPM e aprovados no processo seletivo, tendo sua classificação dentro do número de bolsas previamente estabelecidas.



---

## VII CONGRESSO DOS PORTOS DE LÍNGUA PORTUGUESA

---

17 e 18 de Outubro 2013

LOBITO, ANGOLA

Salão Nobre da Administração Municipal da Cidade do Lobito

# REPRESENTANTE DO BRASIL / COMISSÃO DE PORTOS CPLP

[adalmirjosedesouza@gmail.com](mailto:adalmirjosedesouza@gmail.com)